



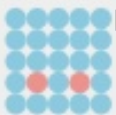
## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	3
C. Perumusan Masalah .....	5
D. Tujuan .....	5
E. Manfaat .....	5
F. Ruang Lingkup .....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Kerangka Teoritis .....	7
1. Manajemen Strategik .....	7
2. Proses Perencanaan Strategik .....	8
3. Pengertian Strategi .....	10
4. Manajemen Portofolio Bisnis .....	12
5. Matriks Portofolio .....	15
B. Kajian Penelitian Terdahulu .....	22
C. Kerangka Konseptual .....	23
III. METODE PENELITIAN .....	26
A. Lokasi dan Waktu .....	26
B. Jenis, Sumber, dan Pengumpulan Data .....	26
C. Pengolahan dan Analisis Data .....	27
IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	
A. Sejarah Perusahaan .....	30
B. Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan .....	30
1. Visi Perusahaan .....	30
2. Misi Perusahaan .....	30
3. Tujuan Perusahaan .....	31
C. Struktur Organisasi dan Sumber Daya Manusia .....	31
1. Struktur Organisasi .....	31
2. Sumber Daya manusia .....	32
D. Keuangan .....	34
1. Gambaran Aset .....	34
2. Gambaran Laba Rugi .....	35
3. Gambaran Hutang .....	36
4. Analisis Rasio Pokok Keuangan .....	36
E. Produk Perusahaan .....	39
1. Daun Pintu/Jendela .....	39
2. Kusen .....	41
3. Moulding .....	44
4. Dowel .....	46
5. Surface Four Shape (S4S) .....	48
6. Kayu Gergajian .....	50
F. Pemasaran .....	52

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

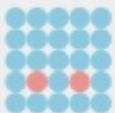


MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

G. Penelitian dan Pengembangan .....	53
H. Tanggung Jawab Sosial Perusahaan .....	54
V. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	56
A. Analisis SWOT .....	56
B. Portofolio Produk Saat Ini .....	58
1. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Daun Pintu/Jendela. ....	61
2. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Kusen.....	64
3. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis <i>Moulding</i> .....	66
4. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Kayu Gergajian.....	68
5. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis <i>Dowel</i> .....	72
6. Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis S4S.....	73
C. Arah Pengembangan dan Sasaran Perusahaan.....	75
1. Arah Pengembangan Perusahaan.. ..	75
2. Sasaran Perusahaan .....	76
3. Perbandingan antara Kinerja dengan Sasaran .....	81
D. Portofolio yang Diinginkan di Masa Mendatang dan Alternatif Strategi.. ..	81
1. Daun Pintu/Jendela .....	83
2. Kusen .....	85
3. <i>Moulding</i> .....	88
4. Kayu Gergajian .....	90
5. <i>Dowel</i> .. ..	90
6. <i>Surface Four Shape (S4S)</i> .....	91
VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN .....	98

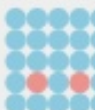


## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Produksi Kayu Bulat Indonesia Tahun 1994-1998 .....	2
2	Rencana Investasi Baru Industri Pengolahan Kayu .....	2
3	Proporsi Masing-Masing Produk terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1996-1998 .....	4
4	Implikasi Strategik Matriks GE .....	21
5	Jenis dan Sumber Data yang Diperlukan dalam Geladikarya .....	26
6	Status dan Jumlah Pegawai Administratur Industri Bekasi Tahun 1999 .....	33
7	Tingkat Pendidikan Pegawai Administratur Industri Bekasi Tahun 1999 .....	34
8	Gambaran Perkembangan Aset Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	35
9	Laba Rugi Perusahaan Tahun 1994-1998 .....	35
10	Gambaran Perkembangan Hutang Tahun 1994-1998 .....	36
11	Rasio Keuangan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 ...	37
12	Kontribusi Produk Daun Pintu/Jendela terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 .....	39
13	Produksi Daun Pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	39
14	Penjualan Daun Pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	40
15	Nilai Penjualan dalam Rupiah Daun Pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	41
16	Kontribusi Produk Kusen terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 .....	42
17	Produksi Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	42
18	Penjualan Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	43
19	Nilai Penjualan dalam Rupiah Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	43
20	Kontribusi Produk <i>Moulding</i> terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 .....	44
21	Produksi <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	44
22	Penjualan <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	45
23	Nilai Penjualan dalam Rupiah <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	46
24	Kontribusi Produk <i>Dowel</i> terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 .....	46
25	Produksi <i>Dowel</i> Administratur Industri bekasi Tahun 1994-1998 .....	47
26	Penjualan <i>Dowel</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	47
27	Nilai Penjualan dalam Rupiah <i>Dowel</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	48
28	Kontribusi Produk S4S terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998 .....	48

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

29	Produksi S4S Administratur Industri bekasi Tahun 1994-1998 .....	49
30	Penjualan S4S Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	49
31	Nilai Penjualan dalam Rupiah S4S Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	50
32	Kontribusi Produk Kayu Gergajian terhadap Total Penghasilan Administratur Industri Bekasi tahun 1994-1998.....	51
33	Produksi Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	51
34	Penjualan Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	52
35	Nilai Penjualan dalam Rupiah Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1994-1998 .....	52
36	Biaya Promosi Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998.....	53
37	Penyaluran Dana untuk Usaha Kecil dan Koperasi Tahun 1992-1998 .....	54
38	Identifikasi Faktor Internal Administratur Industri Bekasi.....	56
39	Identifikasi Faktor Eksternal Administratur Industri Bekasi.....	57
40	Rekapitulasi Nilai Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Administratur Industri Bekasi .....	59
41	Hasil Penilaian Daya Tarik Industri, kekuatan Bisnis dan Posisi Produk.....	61
42	Perkembangan Produksi Daun Pintu/Jendela dan Kusen di Indonesia tahun1992-1996 .....	61
43	Ekspor Daun Pintu/Jendela Indonesia Tahun 1991-1997 .....	62
44	Harga Pokok Produksi Daun pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	63
45	Harga Pokok Penjualan Daun Pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	64
46	Harga Pokok Produksi Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	65
47	Harga Pokok Penjualan Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	66
48	Produksi <i>Moulding</i> Indonesia Tashun 1994-1998 .....	67
49	Ekspor <i>Moulding</i> Indonesia Tahun 1992-1997.....	67
50	Harga Pokok Produksi <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998.....	68
51	Harga Pokok Penjualan <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998.....	68
52	Produksi Kayu GergajianIndonesia Tahun 1994-1998.....	69
53	Ekspor Kayu Gergajian Indonesia Tahun1992-1996.....	69
54	Rendemen Kayu Gergajian Admistratur Industri Bekasi 1994-1998 .....	70
55	Harga Pokok Produksi Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998.....	71
56	Harga Pokok Penjualan Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998.....	71
57	Harga Pokok Produksi <i>Dowel</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	73
58	Harga Pokok Penjualan <i>Dowel</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	73

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



MB-IPB

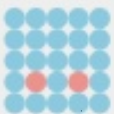
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor





Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

59	Harga Pokok Produksi S4S Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	74
60	Harga Pokok Penjualan S4S Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	75
61	Sasaran Produk Daun Pintu/Jendela Administratur Industri Bekasi tahun 1999-2003 .....	78
62	Sasaran Produk Daun Kusen Administratur Industri Bekasi Tahun 1999-2003 .....	78
63	Sasaran Produk <i>Moulding</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1999-2003 .....	79
64	Sasaran Produk <i>Dowel</i> Administratur Industri Bekasi Tahun 1999-2003 .....	79
65	Sasaran Produk Kayu Gergajian Administratur Industri Bekasi Tahun 1999-2003 .....	80
66	Sasaran Produk S4S Administratur Industri Bekasi Tahun 1999-2003 .....	80
67	Rasio Realisasi dan Anggaran Administratur Industri Bekasi Tahun 1996-1998 .....	81

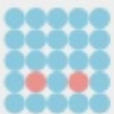
## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1	Matriks Pertumbuhan Pangsa Pasar Relatif (Matriks <i>Boston Consulting Group</i> ) .....	16
2	Matriks <i>General Electric</i> .....	19
3	Kerangka Konseptual Geladikarya .....	25
4	Struktur Organisasi Administrasi Industri Bekasi PT. Inhutani ....	32
5	Posisi Produk Daun Pintu/Jendela, Kusen, <i>Moulding</i> , <i>Dowel</i> , Kayu Gergajian, dan S4S dalam Matriks <i>General Electric</i> .....	60
6	Arah Posisi Produk Daun Pintu/Jendela di Masa Depan dalam Matriks <i>General Electric</i> .....	84
7	Arah Posisi Produk Kusen di Masa Depan dalam Matriks <i>General Electric</i> .....	87
8	Arah Posisi <i>Moulding</i> di Masa Depan dalam Matriks <i>General Electric</i> .....	89



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

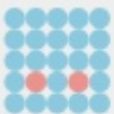
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1	Kuisisioner Pembobotan Daya Tarik Industri .....	98
2	Kuisisioner Pembobotan Kekuatan Bisnis .....	98
3	Kuisisioner untuk Pemberian Peringkat Variabel Kekuatan dan Daya Tarik Industri .....	99



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.